



# TÉRMINOS DE REFERENCIA

**“FORTALECIMIENTO DE LAS ASOCIACIONES  
EMPRESARIALES LATINOAMERICANAS PARA  
MEJORAR LOS SERVICIOS PRESTADOS A LAS  
PYMES”**

**Habilitas24**

  
**Confartigianato**  
Imprese

# SUMARIO

I. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE EL SOCIO.....	2
II. SEDES Y SOCIOS COLABORADORES.....	2
III. DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS DE LA PASANTÍA.....	3
IV. NÚMERO DE BECAS.....	5
V. PERÍODO Y LUGAR DE LAS PRÁCTICAS.....	6
VI. TIPOLOGÍA DE LA BECA.....	6
VII. REQUISITOS, PLAZO Y PROCEDIMIENTO DE SOLICITUD.....	7
REQUISITOS ESPECÍFICOS:.....	7
CONDICIONES DESEABLES:.....	7

## I. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE EL SOCIO

Italia cuenta con el récord europeo del mayor número de pequeñas empresas. Confartigianato Imprese es la más grande asociación de Mipymes de Italia. Fundada en 1946, Confartigianato acompaña la evolución de las empresas de menor tamaño, desde su origen como empresas artesanales tradicionales hasta las numerosas pequeñas empresas tecnológicas y artesanales sofisticadas que se han generado en los últimos años. Esta coexistencia entre la tradición del trabajo artesanal y la innovación es uno de los signos distintivos de las empresas asociadas en este gremio.

Confartigianato acompaña al pequeño empresario en todas las fases de su negocio: desde el desarrollo de la idea empresarial hasta la constitución de la empresa, pasando por una participación proactiva en el acceso al crédito, los trámites administrativos y fiscales, los modelos de negocios, las relaciones laborales, la representación de los intereses de las Pymes ante las instituciones, hasta los procesos de internacionalización, innovación, sostenibilidad y transferencia tecnológica. Confartigianato presta particular atención al recambio generacional de las Pymes y a la promoción de la empresarialidad femenina.

Los pequeños y medianos empresarios, herederos de un saber transmitido a lo largo de siglos, continúan siendo uno de los motores del sistema productivo italiano. Confartigianato Imprese cuenta con más de 700 mil empresas asociadas y les presta servicios a través de 104 asociaciones territoriales, 21 federaciones regionales, 12 federaciones de categoría y 46 asociaciones profesionales. Un total de 1.187 oficinas que operan en todo el país.

## II. SEDES Y SOCIOS COLABORADORES

Las pasantías de este clúster temático se realizarán en las sedes de cuatro asociaciones territoriales de Confartigianato que han manifestado voluntad e interés en recibir pasantes latinoamericanos:

**Confartigianato Imprese Bergamo** (Región Lombardia)

**Confartigianato Imprese Catanzaro** (Región Calabria)

**Confartigianato Imprese Macerata – Ascoli Piceno – Fermo** (Región Marche)

**Confartigianato Imprese Piemonte Orientale** (Municipios de Novara, Verbania y Vercelli en la Región Piemonte)

### III. DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS DE LA PASANTÍA

El objetivo principal de estas pasantías es contribuir a fortalecer las asociaciones empresariales latinoamericanas para mejorar el acompañamiento y los servicios que prestan a las Pymes. En particular, se trata de una experiencia breve que de manera muy práctica permite a los pasantes un conocimiento directo de los servicios que ofrece Confartigianato a sus empresas asociadas. Los trabajos del Foro Pymes indican que sin asociaciones empresariales sólidas al servicio de sus agremiados, el anhelado mejoramiento de productividad y competitividad de las Pymes latinoamericanas se vuelve todavía más difícil.

Así mismo, las pasantías se proponen favorecer la colaboración de los gremios latinoamericanas con las asociaciones territoriales de Confartigianato Imprese. Los 12 pasantes que realizarán esta experiencia serán distribuidos en las 4 sedes territoriales de Confartigianato. Específicamente:

- 2 pasantes en Confartigianato Bergamo
- 4 pasantes en Confartigianato Catanzaro
- 4 pasantes en Confartigianato Macerata-Ascoli Piceno-Fermo
- 2 pasantes en Confartigianato Piemonte Orientale

Estas asociaciones representan Pymes de diversos territorios, sectores y cadenas productivas. Así como sus dimensiones en términos de empresas asociadas son diferentes. Esta diversidad permite enriquecer las experiencias de los pasantes, considerar las vocaciones productivas y las dimensiones de los gremios latinoamericanos.

La distribución de las pasantías se hará contextualmente a la selección de las candidaturas. A continuación, se indican algunos elementos que caracterizan las asociaciones territoriales receptoras.

**Confartigianato Bergamo** cuenta con 14.000 empresarios asociados y tiene 8 sedes territoriales. La vocación productiva de Bergamo es fundamentalmente industrial. De particular importancia es el sector metalmeccánico, donde las Pymes se concentran en la producción de partes y componentes de esta cadena. Bergamo cuenta también con una tradición en la producción de accesorios para el sistema moda. En los últimos años ha crecido considerablemente el turismo ligado a la oferta enogastronómica de su territorio.

**Confartigianato Catanzaro** (*Associazione Provinciale Artigiani di Catanzaro*) cuenta con 900 empresarios asociados y tiene 6 sedes territoriales. Como muchos territorios del Sur de Italia, Catanzaro tiene una fuerte vocación y una gran riqueza agroalimentaria. Son numerosas las cadenas productivas del territorio y se señala que Catanzaro es el

principal mercado agrícola de la Región Calabria. De particular interés es el trabajo de asistencia técnica y promoción de la cerámica artesanal que la asociación está llevando a cabo. El sector Turismo ofrece grandes potencialidades.

**Confartigianato Macerata-Ascoli Piceno-Fermo** cuenta con 8.000 empresarios asociados y tiene 20 sedes territoriales. Sus sectores productivos de punta son: el sistema moda, en particular la marroquinería y el calzado; la agroindustria alimentaria (derivados lácteos, panificación, heladería, embutidos, pasta y repostería); el turismo enogastronómico, agroturismo y en general el turismo rural.

**Confartigianato Piemonte Orientale** cuenta con 8.000 empresarios asociados y tiene 12 sedes territoriales. En términos productivos el Piemonte Oriental es multisectorial, pero se destacan las cadenas agroalimentarias: vino, arroz, productos de repostería y derivados lácteos (el famoso queso Gorgonzola es de este territorio); producción de grifos, válvulas y accesorios para baño y cocina; explotación de canteras; accesorios de moda y el sector turismo.

Las pasantías se desarrollarán en 4 semanas. El programa detallado de cada sede será presentado y concordado con los pasantes seleccionados. En términos generales comprenderá las siguientes actividades, pero pueden ser combinadas y distribuidas de manera diferente en cada sede:

#### **Línea de actividades sobre la interacción de los pasantes con los dirigentes y funcionarios de la asociación territorial de Confartigianato**

- Presentación de la Asociación nacional y de la asociación territorial de referencia
- Presentación del contexto territorial donde se desarrollan las pasantías
- Presentación de los pasantes y de las asociaciones empresariales latinoamericanas que representan
- Presentación y discusión de los objetivos y los resultados esperados de las pasantías, tanto por parte de los pasantes que por parte de la asociación territorial
- Momentos periódicos de reflexión y monitoreo sobre la experiencia de las pasantías
- Hipótesis de colaboración entre las asociaciones territoriales de Confartigianato y las asociaciones latinoamericanas de los pasantes
- Discusión de los Project Work de los pasantes que desarrollarán en los meses sucesivos (última semana de las pasantías)

**Línea de actividades sobre los servicios a las empresas asociadas de Confartigianato. Serán considerados sobre todo los modelos operativos y las formas innovadoras de erogación de los servicios**

- Administración y fiscalidad
- Asistencia para la internacionalización
- Programas de formación
- Acceso al crédito
- Relaciones laborales
- Seguridad en el trabajo
- Relaciones con las instituciones públicas
- Promoción de la empresarialidad femenina
- Programas para el recambio generacional
- Programas para la tercera edad

**Línea de actividades sobre visitas de campo y encuentros**

- Visita a empresas asociadas de Confartigianato
- Encuentro con las instituciones subnacionales
- Visita a los centros de conocimiento (universidades, centros tecnológicos, laboratorios)
- Visita a centros de formación profesional
- Encuentro con bancos e intermediarios financieros

**Línea de actividades sobre programas y eventos de Confartigianato**

- Programas europeos, nacionales y regionales de Confartigianato
- Participación a eventos o ferias que se realizan durante el periodo de las pasantías

**Línea de actividades sobre la transición ecológica y la digitalización**

- Cómo está afrontando Confartigianato esta doble transición

Por último se señala que, **si la agenda lo permite, será organizado un seminario final con Confartigianato Imprese nacional en Roma, con la participación de representantes de las cuatro asociaciones territoriales del Proyecto Habilas 2024 y los doce pasantes.**

#### **IV. NÚMERO DE BECAS**

Las Becas a disposición para realizar las pasantías en este clúster temático son 12, destinadas a ciudadanos de los países de América Latina miembros de ILLA.

Las doce becas serán así distribuidas:

- 2 en Confartigianato Imprese Bergamo

- 4 en Confartigianato Imprese Catanzaro
- 4 en Confartigianato Imprese Macerata – Ascoli Piceno – Fermo
- 2 en Confartigianato Imprese Piemonte Orientale

## V. PERÍODO Y LUGAR DE LAS PRÁCTICAS

La pasantía se realizará del **4 al 29 de noviembre de 2024**. A este periodo se deben agregar los días de llegada y salida.

La experiencia formativa se realizará de lunes a viernes, los fines de semanas serán a disposición de los pasantes para actividades de carácter personal.

El alojamiento y los alimentos de los participantes será en una estructura privada cercana al lugar de la pasantía.

## VI. TIPOLOGÍA DE LA BECA

La beca Habilitas es una beca parcial que comprende los siguientes beneficios:

1. Cobertura de los costos de la capacitación y del tutorado del programa formativo
2. Cobertura de los gastos de alojamiento y alimentación. El alojamiento será en habitaciones individuales
3. Seguro de enfermedad, accidentes y responsabilidad civil para el periodo de la pasantía
4. Facilidades con las instituciones competentes para obtener la documentación necesaria para el viaje y la estadía

**Los gastos del viaje de ida y vuelta al país de origen correrán a cargo del pasante o de la institución de pertenencia, así como los gastos de estadía fuera del hospedaje y la alimentación. Los gastos de transporte en las sedes de las pasantías serán cubiertos por los socios italianos.**

La Beca Habilitas es a tiempo completo, no permite el desarrollo de otras actividades y requiere una participación proactiva.

## VII. REQUISITOS, PLAZO Y PROCEDIMIENTO DE SOLICITUD

Los participantes en el Proyecto Habilitas 2024 que realizarán la pasantía en "Fortalecimiento de las asociaciones empresariales latinoamericanas para mejorar los servicios prestados a las pymes" deberán cumplir los siguientes requisitos:

### REQUISITOS ESENCIALES:

- Ser ciudadano de uno de los países latinoamericanos miembros del IILA
- Estar disponible a realizar las cuatro semanas de pasantía en Italia
- Cubrir los gastos del viaje aéreo i/v a Italia desde el país de residencia
- Los solicitantes se comprometen a presentar un informe final sobre sus prácticas/curso en un plazo no superior a un mes después de la finalización del curso

### REQUISITOS ESPECÍFICOS:

- Ser dirigente o funcionario de una asociación de Pymes
- Ser dirigente o funcionario de una cámara de comercio
- Ser dirigente o funcionario de una asociación empresarial general o sectorial, pero con programas dedicados al fortalecimiento de las Pymes
- Presentar un programa de trabajo personal que contenga los objetivos de su pasantía, los resultados esperados y el impacto que pueda tener esta experiencia en su asociación de pertenencia

### CONDICIONES DESEABLES:

- Flexibilidad y Adaptabilidad: a) capacidad para adaptarse a nuevos contextos culturales y profesionales, b) flexibilidad en la gestión de proyectos complejos
- Conocimiento básico del idioma italiano. Con el fin de aprovechar mejor la pasantía, se recomienda que en los meses anteriores se estudie el italiano
- Experiencias de colaboración con la Cooperación Italiana y empresas o Instituciones italianas

### LAS CANDIDATURAS DEBERÁN PRESENTAR:

- Curriculum vitae
- Cartas de referencia
- Breve ilustración del proyecto que entienda desarrollar que contenga el porqué es importante realizar la pasantía.



La única manera de presentar la solicitud es mediante la compilación del formulario on-line, disponible en el sitio web del IILA: <https://iila.org/es/habilitas-2024/>

La solicitud debe formalizarse a más tardar **el 31 de Julio de 2024** (h24.00 GMT+1).

No se tendrán en cuenta las solicitudes que se reciban por cualquier otro medio o después de la fecha límite, cualquiera sea el motivo.

La comisión de evaluación de las candidaturas concluirá su trabajo el 10 de agosto de 2024 y será enviada la comunicación del resultado **exclusivamente a los ganadores** de la beca.

Para cualquier ulterior información que no esté claramente indicada en este aviso, puede escribir a la siguiente dirección de correo electrónico: [habilitas@iila.org](mailto:habilitas@iila.org)