



# Cluster Bananero

ECUADOR

# **Cluster Bananero**

ECUADOR

## **Misión**

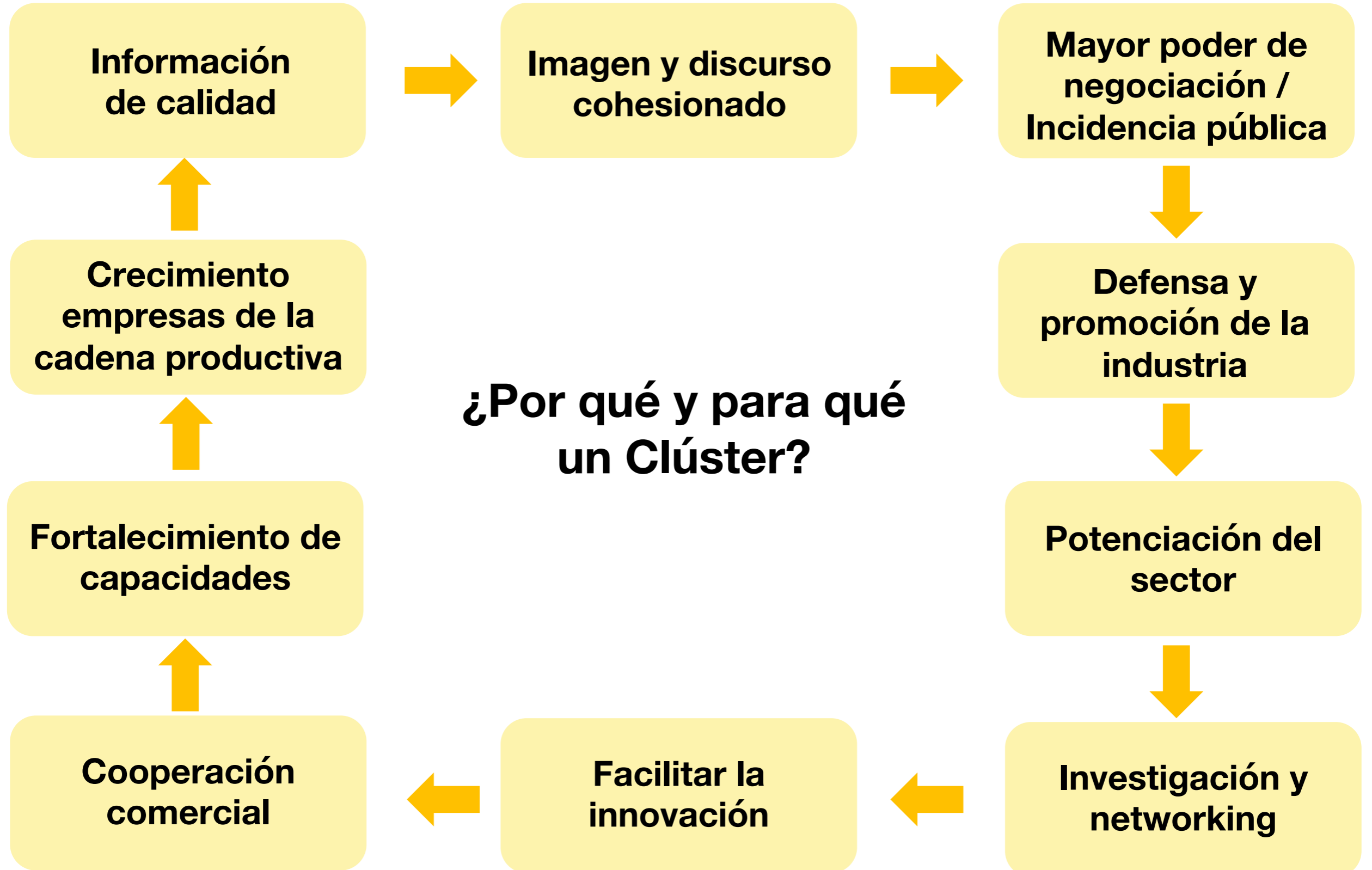
**Contribuir a la competitividad y sostenibilidad de la cadena de valor de la industria bananera ecuatoriana fortaleciendo su capacidad de colaboración e innovación.**

## **Visión**

**Ser el conglomerado referente para todas las industrias vinculadas al fortalecimiento del sector productor - exportador bananero ecuatoriano, procurando la optimización de las ventajas competitivas.**

# Cluster Bananero

ECUADOR





**Cluster  
Bananero**

ECUADOR



## **EL HORIZONTE COMÚN**

La industria bananera ecuatoriana se enfrenta a múltiples desafíos que requieren de una visión estratégica conjunta de todos los participantes en la cadena de valor del banano, que diseñe políticas de sostenibilidad y competitividad, con un proceso de mejoramiento continuo que debe adaptarse a la dinámica del cambio que la tecnología y los mercados imponen de forma constante.

# Cluster Bananero

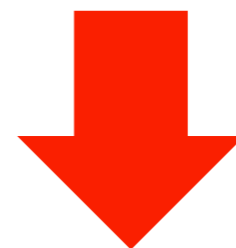
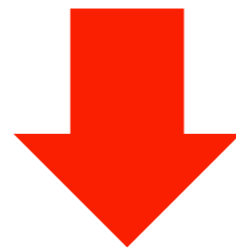
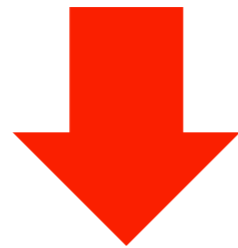
ECUADOR

Excesiva regulación

Presión tributaria

Fusarium RT4

Otros problemas

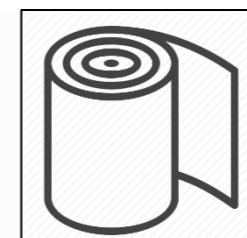
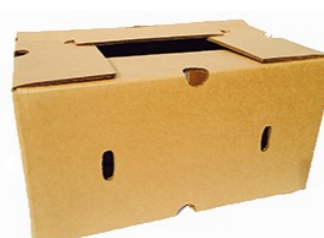
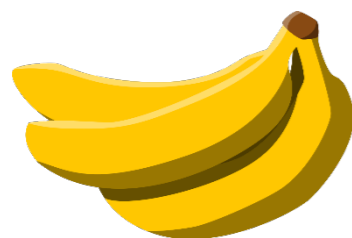


## COMPETITIVIDAD

Objetivo Común



Visión Estratégica Conjunta



## PROBLEMAS ACTUALES

- Fusarium R4T.
- Excesivas regulaciones y trámites
- Costos excesivos.
- Aranceles elevados en mercados extranjeros.
- Mayores exigencias laborales y ambientales en la UE.
- Desventaja por falta de acuerdos de libre mercado vs países competidores.
- Altos costos transnacionales.
- Pérdida de mercados.
- Baja productividad.
- División en actores (externos).
- Sector bananero segmentado.

## ANTECEDENTE

Con el fin de poder influir en las políticas públicas necesarias para la sostenibilidad y competitividad del sector, desde **agosto de 2018** se inició el proceso de formación del Clúster Bananero del Ecuador con la participación de cuatro gremios: AEBE, ACORBANEC, AGROBAN y La Cámara de Agricultura de la Segunda Zona, representada por el Ing. Klever Sigüenza; además de algunas empresas bananeras.

Actualmente el Clúster está en la fase de consolidación metodológica, con la asesoría del Instituto Tecnológico de Monterrey.

## GESTIÓN ACTUAL

Acciones desarrolladas:

- A. Gestión político administrativa con el sector público, tanto a nivel de la Asamblea Nacional como del Gobierno, en todos los Ministerios e instituciones relacionadas con el sector.
- B. Coordinación con el MAG, Agrocalidad y los Consejos Provinciales del Oro, Los Ríos y Guayas para diseñar planes de contingencia contra el FOCR4T.
- C. Coordinación con los demás gremios empresariales para unificar posiciones en todo aquello que afecta al sector productivo del país tales como: la reforma tributaria, laboral, modificación del COIP, políticas de estado de comercio exterior, etc.
- D. Coordinación entre los gremios del Clúster, en formación con los otros gremios, para mantener un hilo conductor en el contenido y estrategia de comunicación por los medios públicos y las redes sociales.



## DESAFÍOS

### FOCR4T

Amenaza del Fusarium FOCR4T ya presente en nuestro país vecino, Colombia, que implica una total evaluación de nuestros procesos de bio seguridad y producción. En síntesis, esto representa un antes y un después para la cultura de la producción bananera del Ecuador y su supervivencia.

### Politización del sector

La creciente politización y criminalización de la producción agrícola y pecuaria en el Ecuador reflejada en la excesiva regulación y tramitología requerida para producir y comercializar, se ha convertido en una camisa de fuerza para la producción nacional, lo que impacta en el crecimiento de estos sectores en general y del banano en particular.

Se requiere de equidad tributaria y de flexibilidad laboral, así como de una estrategia de incentivos que estimulen la competitividad de nuestra producción.

## DESAFÍOS

### Aumento de requisitos en mercados externos

La creciente necesidad de políticas y planes de sostenibilidad e inocuidad como parte de la industria alimenticia mundial; sumada a los crecientes requisitos de los mercados estables y maduros como la UE, EE.UU. y Japón, cuyos consumidores exigen certificaciones de cumplimiento de planes sociales y ambientales conformes a las políticas que se imponen en sus países.

### Competencia

La creciente competencia de otros países productores, que debido a nuestras limitaciones, nos han desplazado de mercados como EE.UU. y Japón, y disminuido nuestra participación en el mercado Europeo .  
Se requiere de una política de Estado de comercio exterior que sea agresiva en la negociación de tratados comerciales para mejorar nuestra posición en mercados como el de China, Korea y Turquía.

## BANANO - BUQUE INSIGNIA

La exportación de banano en el Ecuador es el buque insignia de las exportaciones ecuatorianas y el soporte de gran parte de sus eslabones en la cadena de valor. Repacemos los números:



**350 millones de caja de cartón**



**6500 contenedores semanales de exportación**



**Miles de toneladas de plásticos e insumos agrícolas**



**250,000 plazas de trabajo (directas e indirectas)**



**Miles de unidades de transporte que se mueven con los tres mil millones de dólares del banano**



**Todo esto sin entrar al impacto micro económico de las economías rurales en las provincias en que se produce el banano y aún más si sumamos otras musáceas.**



**Toda la economía de escala que te permite ese volumen de carga y producción no solo a la exportación sino a toda la economía nacional**

The top of the slide features a background image of several bunches of ripe yellow bananas. On the left side, there is a white rectangular area containing the logo. The logo consists of the words "Cluster" and "Bananero" stacked vertically in a bold, black, serif font. The word "Cluster" is positioned above "Bananero". A yellow horizontal bar is placed behind the word "Cluster". Below the main text, the word "ECUADOR" is written in a smaller, black, sans-serif font.

# Cluster Bananero

ECUADOR

Comprendiendo el impacto sistémico de la cadena de valor de la siembra y exportación de banano, se vuelve fundamental la **unión** de los sectores involucrados para **defender y construir su productividad y competitividad** con sostenibilidad, en aras del progreso no solo de los entes involucrados, sino de la economía nacional como un todo.



# Cluster Bananero

ECUADOR

# GRACIAS