

---

I governi subnazionali. Attori dello sviluppo regionale sostenibile

# Reti intercomunali come strategia di sviluppo sostenibile del territorio

di

Patrizia Messina

# Sviluppo sostenibile & innovazione istituzionale

«Non c'è sviluppo sostenibile senza governo dello sviluppo.  
Non c'è governo dello sviluppo senza istituzioni» (Lanzalaco, 2009)

**Lo sviluppo sostenibile è uno «sviluppo regolato»**  
Servono regole e istituzioni adeguate per lo sviluppo sostenibile

**Quale innovazione istituzionale?**

## Locale/Globale - Luoghi/Flussi – Stanzialità/Mobilità

- Il processo di globalizzazione fa aumentare la competizione tra sistemi territoriali/regionali: la competizione non è più tra singole imprese ma tra sistemi produttivi locali/regionali.
- I flussi (di merci, capitali, conoscenze, risorse umane) sono caratterizzati ora da una grande mobilità e cercano luoghi su cui atterrare: «Economie in cerca di città» (Calafati, 2009)

**Servono politiche per aumentare l'attrattività dei territori e valorizzare il sistema produttivo locale/regionale**

## Criticità da superare per il governo dello sviluppo:

- **Frammentazione:** non solo amministrativa, individualismo, competizione tra singole imprese locali...
- **Ridotta capacità istituzionale:** confini amministrativi obsoleti, procedure burocratiche lente, scarso coordinamento tra uffici/settori
- **Resistenza a cambiamento** di chi ha rendite di posizione (Schumpeter)  
**Innovazione istituzionale & cultura di rete**

## Nel contesto europeo:

- Diverse culture politiche e amministrative influenzano le capacità di realizzare riforme istituzionali innovative
- **Forti differenze tra Nord e Sud Europa**, dovute alla diversa storia delle istituzioni (es: radicamento dei Comuni e nelle identità locali; diversa incidenza del *modello napoleonico*; diversa cultura politica e amministrativa).
- **Inadeguatezza istituzionale dei piccoli comuni**
- Favorire il governo di area vasta «a rete di città»

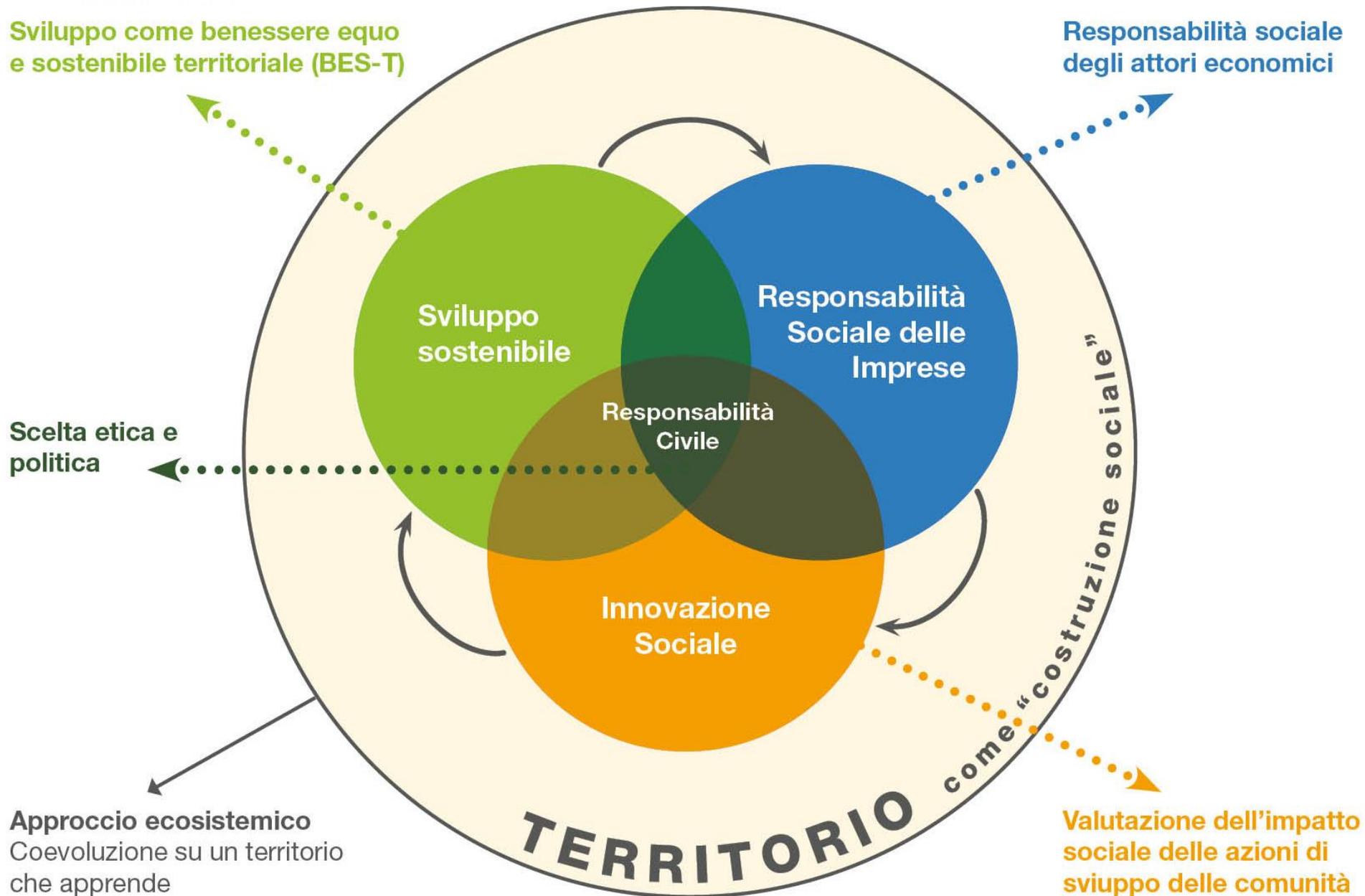
## Reti intercomunali per lo sviluppo:

- le istituzioni locali possono giocare un ruolo chiave nella promozione di uno sviluppo sostenibile del territorio se decidono di lavorare «in rete».
- Le reti di Comuni e di *Città intermedie* come strategia per la costruzione di un'area vasta/regionale attrattiva, in grado di competere nel mercato globale
- Come costruire un ambiente favorevole per lo sviluppo delle imprese locali ?

## Come costruire un ambiente favorevole allo sviluppo delle imprese locali?

- Definire una strategia di sviluppo condivisa con gli attori strategici dello sviluppo del territorio (potenziare le reti di governance multi-attore e di *community holder*): «Programmazione concertata dello sviluppo»
- Rafforzare la rete di servizi alle imprese e alle persone (beni collettivi per lo sviluppo sostenibile territoriale BES-T).
- City Region: rafforzare il collegamento in rete con le città più vicine in una logica di complementarità (funzioni urbane di area vasta).
- Nuove tecnologie e connessione «SMART»
- Capitale umano: investire nella formazione di competenze professionali richieste dalle imprese locali
- Innovare la tradizione: formare una cultura di impresa e ricambio generazionale

**Responsabilità sociale dei territori**



# Per una cultura di rete *generativa* di capitale sociale territoriale

## Reti di impresa

Specializzazione produttiva  
Competenze professionali  
diffuse sul territorio

Capitale sociale locale

Impresa leader (impresa a rete)

Catene di sub-fornitura

Flessibilità ai cicli economici

Competitività internazionale

## Reti di città

Condivisione di una strategia di sviluppo  
che punta sul potenziamento della  
capacità istituzionale.

Lavorare per progetti e non per  
procedure

Cultura di rete: *problem setting* e  
*problem solving*

Reti di governance multiattore e  
multilivello

**Manager-Animatore di reti per lo sviluppo sostenibile territoriale**